

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Procès-verbal du 29 avril 2025

Procès-verbal de l'assemblée générale annuelle de Développement économique Matanie (DEM), tenue le 29 avril 2025, à 17 h, à la Centrale Matanie.

Présences :

Plus de 60 personnes sont présentes à cette assemblée générale annuelle; membres, dirigeants, employés, membres du conseil d'administration ou partenaires. La liste se retrouve en annexe.

M. Lynn Francoeur, président du conseil d'administration, préside l'assemblée. M. Jean Langelier, directeur général de DEM, se joint à M. Francoeur pour l'animation de cette rencontre.

AG-001-2025 Sur la proposition de M. Jean-Philippe Lepage, appuyé de Mme Suzanne Gauthier, il est résolu à l'unanimité de nommer Mme Dominique Roy à titre de secrétaire d'assemblée.

1. Mot de bienvenue du président

M. Lynn Francoeur, président, souhaite la bienvenue et remercie toutes les personnes qui se sont déplacées pour assister à cette rencontre.

2. Lecture et adoption de l'ordre du jour

Le président procède à la lecture de l'ordre du jour. Aucun point n'est rajouté au varia.

AG-002-2025 Sur la proposition de M. Denis Levesque, appuyée de Mme Annie Sénéchal, il est résolu à l'unanimité que l'ordre du jour de l'assemblée générale annuelle soit adopté tel qu'il apparaît ci-après :

1. Mot de bienvenue du président
2. Lecture et adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de l'AGA tenue le 30 avril 2024
4. Présentation du rapport annuel 2024
5. Témoignage d'entrepreneur
6. Activités à venir
7. Renouvellement des mandats des administrateurs sortants
8. Présentation des états financiers au 31 décembre 2024
9. Nomination des auditeurs indépendants pour l'exercice financier se terminant le 31 décembre 2025
10. Varia
11. Levée de l'assemblée

3. Adoption du procès-verbal de l'AGA tenue le 30 avril 2024

Le procès-verbal a été déposé sur le site Web de DEM et est disponible aux membres.

AG-003-2025

Sur la proposition de Mme Julie Michaud appuyée de Mme Christine Dugas, il est résolu à l'unanimité que le procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 30 avril 2024 soit adopté tel que présenté.

4. Présentation du rapport annuel 2024

M. Lynn Francoeur procède à la lecture du message du président et du directeur général apparaissant dans le rapport annuel et qui résume bien le travail accompli par les partenaires, par les membres du conseil d'administration ainsi que par l'équipe de DEM en 2024.

M. Francoeur présente les membres de l'équipe de DEM à tour de rôle, ainsi que les membres du conseil d'administration, il passe également en revue la mission, la vision et les valeurs de DEM.

M. Francoeur a mis en lumière le rôle essentiel qu'exerce nos partenaires dans le développement, de notre région : la MRC de La Matanie, la Ville de Matane, ainsi que le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, grâce au programme Accès entreprise Québec. Leur appui constitue un levier stratégique indispensable à la réalisation de notre mission. DEM collabore activement avec un vaste réseau de partenaires à l'échelle locale, régionale et nationale afin d'offrir aux promoteurs un accompagnement personnalisé, en fonction de leur secteur d'activité et de l'étape de croissance de leur entreprise.

M. Francoeur cède la parole à M. Jean Langelier, directeur général. Ce dernier tient d'abord à souligner l'engagement de M. Lynn Francoeur à titre de président. Il poursuit en rappelant les priorités, les orientations ainsi que les stratégies mises en place en matière de développement économique, de développement touristique et de marketing territorial.

En 2024, malgré des enjeux persistants en matière de ressources humaines, DEM a accompagné 153 entreprises dans la réalisation de 185 projets d'affaires sur le territoire de La Matanie. Les investissements accordés par DEM aux promoteurs ont connu une hausse de 26 % par rapport à l'année précédente, pour un montant total de 822 278 \$, générant des retombées économiques évaluées à 14 280 245 \$. Depuis sa création en mai 2021 jusqu'au 31 décembre 2024, DEM a investi un total de 2 296 324 \$, soutenant des projets représentant un investissement global de 36 395 150 \$.

Par ailleurs, DEM a déployé plusieurs actions structurantes visant à encourager l'entrepreneuriat et à soutenir le repreneuriat. À cet égard, la conférence « De l'évaluation à l'action », animée par M. Mathieu Gauthier (RCGT) dans le cadre de la Semaine du repreneuriat, a rassemblé 68 participants. Trois autres événements dédiés à la relève entrepreneuriale ont également été tenus, attirant chacun entre 35 et 50 participants, dont environ 50 % étaient des repreneurs.

L'innovation a également fait l'objet d'une attention particulière à travers la participation de DEM au Fonds de soutien à l'innovation (FSI), la tenue d'un atelier thématique en collaboration avec

la SADC et le CRD du Bas-Saint-Laurent, ainsi que l'organisation de visites industrielles dans le cadre du Rendez-vous de l'innovation de l'Est-du-Québec, qui a mobilisé 120 participants.

M. Langelier souligne que dans une approche proactive de développement économique, DEM intensifie ses actions de prospection afin d'attirer des projets structurants sur le territoire de La Matanie. En entretenant des liens étroits avec des partenaires stratégiques, DEM identifie des opportunités d'investissement et favorise les connexions entre les promoteurs de projets et les ressources locales. À ce titre, DEM a notamment contribué à la mise en place d'un projet pilote de parc solaire sur un ancien site d'enfouissement, en facilitant le jumelage entre un promoteur et la Ville de Matane dans le cadre d'un appel d'offres d'Hydro-Québec.

Ce type d'initiative illustre la capacité de DEM à mobiliser rapidement les acteurs concernés autour de projets à fort potentiel. Par ailleurs, DEM poursuit sa collaboration avec Investissement Québec International (IQI) par le biais de rencontres régulières visant à positionner La Matanie comme un territoire d'accueil pour les entreprises étrangères, dans une optique de diversification des investisseurs et de maximisation des retombées économiques. Enfin, DEM accompagne également le déploiement de nouvelles entreprises sur le territoire, notamment en agissant comme facilitateur auprès des dirigeants, en organisant des visites exploratoires et en offrant un soutien personnalisé, comme ce fut le cas pour l'implantation de Duravit.

Dans le but de dynamiser l'écosystème entrepreneurial de La Matanie, DEM a organisé diverses activités de formation et de perfectionnement, incluant des ateliers, conférences et interventions d'experts. L'organisme a également coordonné la deuxième édition du programme Micro MBA à Matane, en partenariat avec l'université McGill, réunissant 25 participants. Cette initiative contribue au développement des compétences en gestion et au rayonnement de la région.

M. Jean Langelier cède la parole à Mme Valérie Landry-Cayouette, directrice du développement touristique. Mme Valérie Landry-Cayouette indique qu'un investissement de 379 942 \$ a été consacré au développement, à la promotion et à l'accueil touristique, permettant de soutenir 56 entreprises à travers 76 projets. Elle souligne des initiatives marquantes telles que la visite audioguidée du Phare de Matane, les Rendez-vous touristiques et les tournées des attraits, qui ont contribué à enrichir l'offre locale. Le bureau d'information touristique a accueilli 14 112 visiteurs au cours de la période, et une nouvelle collaboration avec la STQ et Tourisme Baie-Comeau a permis l'installation d'un kiosque promotionnel à bord de la Traverse Matane–Baie-Comeau–Godbout. Mme Landry-Cayouette mentionne également le déploiement de campagnes numériques à fort rayonnement, la diffusion régulière d'infolettres, la distribution de 27 000 cartes touristiques bilingues ainsi que la mise en valeur des ambassadeurs locaux.

5. Témoignages d'entrepreneurs

Monsieur Jérémy Desrosiers prend la parole. Il mentionne avoir collaboré avec DEM à deux reprises en 2024. La première intervention concernait l'acquisition d'une partie du cabinet d'Éric et Luc Gagné, dont il est désormais copropriétaire. La seconde portait sur l'achat de l'entreprise Impôt Matane.

Il précise avoir été accompagné dans ces démarches par Mme Isabelle Gauthier, M. Jean Langelier, ainsi que, de façon plus ponctuelle, par M. Dominic Noël et Mme Audrey-Ann Pelletier.

Monsieur Desrosiers exprime sa satisfaction quant à l'expérience vécue avec l'équipe de DEM. Il souligne particulièrement la rapidité du déboursement et l'accès aux programmes de financement lors de sa première acquisition, ce qui l'a naturellement conduit à solliciter de nouveau l'équipe de DEM pour sa seconde transaction.

Monsieur Jean Langelier tient à souligner l'implication de Mme Isabelle Gauthier, conseillère en développement économique chez DEM jusqu'en juin 2024. Il mentionne qu'elle a quitté ses fonctions pour relever de nouveaux défis professionnels. En reconnaissance de son engagement, M. Langelier lui remet un cadeau au nom des membres du conseil d'administration, de l'équipe de DEM ainsi que des entrepreneurs qu'elle a accompagnés au cours de son mandat.

6. Activités à venir

Développement économique : DEM poursuit activement plusieurs initiatives structurantes pour le développement régional. L'organisme s'implique dans la promotion et le soutien des projets en habitation, ainsi que dans l'accompagnement et le financement de projets d'affaires. Il mène également un démarchage ciblé pour attirer des projets industriels, notamment sur le site de RockTenn, et travaille à la mise en place d'un projet de parc solaire. Par ailleurs, DEM assure un rôle de coordination auprès des ministères dans le cadre des démarches de la Coalition Urgence Port de Matane. Des visites proactives d'entreprises sont effectuées afin de favoriser leur croissance, et les efforts sont maintenus pour consolider et développer les partenariats stratégiques au bénéfice de la région.

Développement touristique : Plusieurs projets sont en cours afin de bonifier l'offre touristique sur le territoire. Une refonte complète de l'exposition permanente au Phare de Matane est en développement, avec la phase de conceptualisation et de recherche de financement prévue en 2025. Une stratégie de création et de diffusion de contenus touristiques multiplateformes est également en élaboration pour accroître la visibilité de la destination. En parallèle, un projet de formation d'ambassadeurs (agents d'accueil) vise à prolonger les séjours des visiteurs grâce à un accueil personnalisé, éclaté, et soutenu par des outils numériques adaptés. Enfin, la refonte du site web de Tourisme Matane est amorcée afin d'offrir une plateforme moderne, fonctionnelle et attrayante.

Attractivité et marketing territorial : Une coordination étroite est assurée entre DEM, la Ville et la MRC dans le cadre du comité de marketing territorial, afin d'élaborer un plan d'action visant à attirer de nouveaux travailleurs dans la région. Cette démarche s'accompagne d'initiatives de diffusion des attributs distinctifs de La Matanie à l'extérieur du territoire, dans le but de renforcer son rayonnement et de positionner la région comme un milieu de vie attractif et dynamique.

7. Renouvellement des mandats des administrateurs sortants

Renouvellement des mandats des administrateurs sortants

Les mandats des administrateurs suivants se terminaient à l'assemblée générale de cette année :

Siège numéro 5 : Mme Christine Dugas, membre provenant du milieu communautaire, de la santé et éducation;

Siège numéro 7 : M. Lynn Francoeur, membre provenant du milieu des affaires;

Siège numéro 9 : M. Jean-Philippe Lepage, membre provenant du milieu des affaires;

Siège numéro 10 : M. Yves Labrie, membre provenant du milieu des affaires. Tous les membres désirent poursuivre leur mandat.

AG-004-2025

Sur la proposition de Mme Isabelle Gauthier appuyée de M. Jérôme Landry, il est résolu à l'unanimité d'entériner les nominations suivantes :

- Mme Christine Dugas, directrice de la formation continue Cégep de Matane, pour un renouvellement de mandat au siège numéro 5;
- M. Lynn Francoeur, directeur général de la Caisse Desjardins de La Matanie, pour un renouvellement de mandat au siège numéro 7;
- M. Jean-Philippe Lepage, notaire et conseiller juridique, pour un renouvellement de mandat au siège numéro 9;
- M. Yves Labrie, propriétaire Clinique de physiothérapie Physix, pour un renouvellement de mandat au siège numéro 11.

8. Présentation des états financiers au 31 décembre 2024

M. Benoit Roussel, CPA chez Mallette, vient présenter les états financiers au 31 décembre 2024. La somme des produits s'élève à 1 279 917 \$, celle des charges à 1 287 838 \$, pour un déficit des produits par rapport aux charges de 7 921 \$ et un actif net à la fin de l'année financière 2024 de 421 544 \$.

M. Francoeur remercie M. Roussel de sa présentation.

AG-005-2025

Sur la proposition de M. Gérald Beaulieu, appuyée de Mme Marie-Hélène Gendron, il est résolu à l'unanimité d'accepter les états financiers au 31 décembre 2024 présentés par M. Benoit Roussel de la firme Mallette.

9. Nomination des auditeurs indépendants pour l'exercice financier se terminant le 31 décembre 2025

À l'AGA de l'an passé soit le 30 avril 2024, il a été approuvé de nommer Mallette comme auditeur pour les trois prochaines années. Il faut donc à chaque année confirmer les auditeurs.

10. Varia

Aucun point n'est discuté au varia.

11. Levée de l'assemblée

L'ordre du jour étant épuisé, l'assemblée est levée à 18 h 02.

Lynn Francoeur, président

Dominique Roy, secrétaire d'assemblée

Projet